

*pentru concursul de ocupare a funcției de manager - persoană fizică la Spitalul Orășenesc  
„Ioan Lascăr” Comănești*

**A. DIN DOMENIUL LEGISLAȚIEI**

1. Legea nr. 95/2006 privind reforma în domeniul sănătății, cu modificările și completările ulterioare;
  2. Legea finanțelor publice nr. 500/2002, cu modificările și completările ulterioare;
  3. Legea contabilității nr. 82/1991, republicată, cu modificările și completările ulterioare;
  4. Legea nr. 346/2002 privind asigurarea pentru accidente de muncă și boli profesionale, republicată, cu modificările și completările ulterioare;
  5. Legea nr. 53/2003 - Codul muncii, republicat, cu modificările și completările ulterioare;
  6. Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 34/2006 privind atribuirea contractelor de achiziție publică, contractelor de concesiune de lucrări publice și a contractelor de concesiune de servicii, cu modificările și completările ulterioare; Hotărârea Guvernului nr. 925/2006 pentru aprobarea normelor de aplicare a O.U.G. nr. 34/2006, cu modificările și completările ulterioare și Hotărârea Guvernului nr. 71/2007 pentru aprobarea normelor de aplicare a prevederilor referitoare la atribuirea contractelor de concesiune prevăzute în O.U.G. nr. 34/2006;
  7. Ordinul ministrului sănătății nr.1043/2010 – privind aprobarea Normelor metodologice pentru elaborarea bugetului de venituri și cheltuieli al spitalului public;
  8. Hotărârea Guvernului nr. 261/2010 privind aprobarea programelor naționale de sănătate pentru anul 2010;
  9. Ordinul ministrului sănătății nr. 914/2006, pentru aprobarea normelor privind condițiile pe care trebuie să le îndeplinească un spital în vederea obținerii autorizației sanitare de funcționare;
  10. Ordinul nr.972/2010 pentru aprobarea procedurilor, standardelor și metodologiei de acreditare a spitalelor;
  11. Ordinul Ministerului Finanțelor Publice nr. 2414/2010 pentru completarea Normelor metodologice privind întocmirea și depunerea situațiilor financiare trimestriale ale instituțiilor publice, precum și a unor rapoarte financiare lunare în anul 2010, aprobate prin Ordinul ministrului finanțelor publice nr. 980/2010;
  12. Ordinul nr. 1384 din 4 noiembrie 2010 privind aprobarea modelului- cadru al contractului de management și a listei indicatorilor de performanță a activității managerului spitalului public;
  13. Legea nr. 677/2001 pentru protecția persoanelor cu privire la prelucrarea datelor cu caracter personal și libera circulație a acestor date;
  14. Legea nr. 46 din 21 ianuarie 2003 privind drepturilor pacientului;
  15. Ordonanța de urgență nr. 162 din 12/11/2008 (Ordonanța de urgență 162/2008) privind transferul ansamblului de atribuții și competențe exercitate de Ministerul Sănătății Publice către autoritățile administrației publice locale;
  16. OUG nr. 48/2010 pentru modificarea și completarea unor acte normative din domeniul sănătății în vederea descentralizării;
  17. OMS 916/2006 pentru aprobarea normelor de supraveghere, prevenire și control al infecțiilor nosocomiale;
  18. Ordin nr. 320 din 15/02/2007 privind aprobarea conținutului Contractului de administrare a secției/laboratorului sau serviciului medical din cadrul spitalului public.
- B. DIN DOMENIUL MANAGEMENTULUI SANITAR:**
1. Școala Națională de Sănătate Publică și Management Sanitar **Managementul spitalului**, editura Public H Press, 2006, București;
  2. Nicolescu O., Verboncu I. – **Fundamentele managementului organizației\***, editura Tribuna Economică, 2001;
  3. Popa I. – **Management general\***, editura ASE, 2005;
  4. Popa I. – **Management strategic**, editura Economică, 2005.



**1. Îmbunătățirea structurii și organizării spitalului**

- a) Analiza circuitelor funcționale;
- b) Analiza structurii pe secții (clinice, paraclinice, administrative etc.);
- c) Evaluarea relației dintre structurile spitalului și serviciile furnizate;
- d) Dezvoltarea platoului tehnic pentru intervenții diagnostice și terapeutice;
- e) Propuneri de îmbunătățire a structurii și organizării spitalului.

**2. Schimbarea profilului unui spital cu performanțe nesatisfăcătoare**

- a) Dezvoltarea unor servicii alternative sau complementare în cadrul spitalului (urgență, spitalizare de zi, recuperare, reabilitare etc.);
- b) Transformarea într-un centru multifuncțional de tip ambulatoriu;
- c) Transformarea într-un centru medico – social;
- d) Privatizarea unor secții din cadrul spitalului.

**3. Îmbunătățirea managementului resurselor umane**

- a) Evaluarea încadrării cu personal pe categorii;
- b) Evaluarea relației dintre structura spitalului și încadrarea cu personal;
- c) Evaluarea relației dintre serviciile furnizate și încadrarea cu personal;
- d) Metode de creștere a performanței personalului;
- e) Stimularea satisfacției profesionale a personalului medical.

**4. Evaluarea serviciilor de sănătate furnizate de spital**

- a) Analiza activității clinice a spitalului, pe tipuri de servicii furnizate;
- b) Analiza fluxurilor de date clinice, pe tipuri de servicii furnizate (codificare, colectare, transmitere, validare);
- c) Îmbunătățirea capacității de răspuns a spitalului la nevoile bolnavilor;
- d) Propuneri de îmbunătățire a performanței spitalului pe baza analizei activității clinice.

**5. Analiza situației economico – financiare a spitalului**

- a) Analiza veniturilor spitalului, pe tipuri de servicii;
- b) Analiza cheltuielilor spitalului (pe tipuri, secții etc.);
- c) Alternative de contractare a serviciilor în sistemul asigurărilor sociale de sănătate;
- d) Propuneri de îmbunătățire a finanțării spitalului din surse publice și private.

**6. Evaluarea spitalului din punct de vedere al calității**

- a) Calitatea serviciilor;
- b) Calitatea datelor raportate;
- c) Calitatea personalului;
- d) Satisfacția pacienților.

**7. Strategia managementului în domeniul achizițiilor**

- a) Stabilirea necesarului de materiale (medicamente, materiale sanitare, alte materiale);
- b) Modalități de achiziție;
- c) Evaluarea stocurilor;



d) Indicatori de eficiență ai utilizării stocurilor.

### **8. Strategia managementului în activitatea de investiții**

a) În echipamente;

b) Modernizarea de secții;

c) Extinderi;

d) Reparații capitale.

### **9. Fundamentarea bugetului de venituri și cheltuieli în vederea eficientizării activității spitalului**

a) Fundamentarea activităților;

b) Determinarea cheltuielilor pe secții și tipuri de cheltuieli;

c) Indicatori de eficiență determinați pe baza veniturilor și cheltuielilor spitalului.

**Candidații aleg una dintre temele de mai sus și dezvoltă un proiect de management care vizează spitalul public pentru care concurează (maxim 8 - 10 pagini la fonturi de 14 în Arial la un rând), conform structurii propuse mai jos.**

### **STRUCTURA PROIECTULUI DE MANAGEMENT și punctajul acordat**

A. Descrierea situației actuale a spitalului-2pct.;

B. Analiza SWOT a spitalului: puncte forte, puncte slabe, oportunități și amenințări-1pct. ;

C. Identificarea problemelor critice-1 pct. ;

D. Selecționarea unei probleme prioritare cu motivarea alegerii făcute-1 pct. ;

E. Dezvoltarea planului de management pentru problema prioritară identificată - 3pct.:

1. Scop;

2. Obiective;

3. Activități:

a) definire;

b) încadrare în timp – grafic Gantt;

c) responsabilități;

4. Rezultate așteptate;

5. Evaluare – indicatori.